

"När jag var herre av Fågelvik var jag rik och mäktig men när jag blev Sveriges kung då blev jag arm och fattig" med dom raderna citerar Thomas Korsfeldt, generaldirektör för den nya energimyndigheten Karl Knutsson Bonde som härstammade från Korsfeldts hemtrakter.

På det sättet ger han oss sin geografiska bakgrund, en historisk kunskap och en politisk touch – vilket kan sägas vara den nya generaldirektören i ett nötskal.

Med en lång bakgrund som centralt placerad tjänsteman i politiken har nog Thomas nu kommit på rätt plats. Få områden är så politiska som energiområdet och det är inte vem som helst förunnat att kunna träckla igenom en verksamhet i ett sådant minfält.

– Jag har goda och positiva minnen från tiden som samordnare i statsrådsberedningen under den borgerliga regeringen, säger Thomas Korsfeldt. Då lärde jag mig vikten att söka gemensamma lösningar på problemen.

– Vi får aldrig låta det bästa bli det godas fiende.

Brokig bakgrund

Innan dess var jag utredningschef i riksdagen och politisk sakkunnig i stasrådsberedningen. En period var jag också chef på centerns partikansli.

– Från början är jag faktiskt historiker, utbildad i Uppsala och med påbörjade doktorsstudier, men det förefaller dröja innan disputationen blir klar, men jag brukar säga att jag inte givit upp hoppet än.

När han inte är på jobbet så delar han sin tid mellan bostaden i Uppsala och sommarstugan utanför Valdemarsvik vilket också är det område som båda han själv och hustruns släkt härstammar ifrån. Sveriges vackraste bygd säger han med ett leende.

Från samma socken kom för övrigt också Karl Knutsson Bonde och citerar, *"När jag var her-*

re av Fågelvik var jag rik och mäktig men när jag blev Sveriges kung då blev jag arm och fattig".

Flytt till Eskilstuna

Nu är arbetsplatsen Liljeholmen i Stockholm. Men det blir ju bara kortvarigt för efter sommaren skall myndigheten flytta till Eskilstuna.

– Det får inte bli någon halvdan flytt säger Thomas. Kvar i Stockholm skall endast finnas vissa sammanträdeslokaler. All personal och all verksamhet flyttas till Eskilstuna.

– Innan jag fick uppdraget som gd för den nybildade energimyndigheten var jag chef för Statens väg och transportforskningsinstitut i Linköping.

– Hela den perioden bodde jag i Uppsala och pendlade. Det gick utmärkt.

Viss nyanställning

Erfarenheterna från andra utflyttningar har visat att huvuddelen av personalen väljer att följa med men att en viss nyanställning måste bli fallet.

Nu är kommunikationerna med Eskilstuna ganska goda. Förutsättningar för pendling finns för den som inte vill eller kan flytta.

En bra erfarenhet från VTI i Linköping har också varit samarbetet med forskningsinstitutet.

– Jag hoppas att vi kan få till stånd något liknande också på energiområdet säger Thomas Korsfeldt.

Energimy

– ställer om energisystemet



Thomas Korsfeldt, gd för nybildade energimyndigheten.

Uppdraget – ställ om energisystemet

Uppdraget från regeringen är att ställa om energisystemet. Det är myndighetens uppgift att försöka sätta kött på det skelett som de politiska besluten innebär.

– Vi har fått i uppgift att ställa om energisystemet så att det blir ekologiskt hållbart och det skall vi göra.

– I det långa perspektivet innebär det att vi skall bygga på förnybara energislag. Så långt som det är möjligt så skall vi försöka minimera behovet av kärnkraft och fossila bränslen.

– Vi är ingen avvecklingsmyndighet utan en utvecklingsmyndighet, betonar Thomas Korsfeldt.

– Vi skall ta hand om konsekvenserna av stängningen av Barsebäck 1 och 2. Det är inte vi som avvecklar verken, vi är med och utvecklar alternativen.

– Det är ingen brist på ener-

gi, det är viktigt att energipriserna är konkurrenskraftiga för industrin och kostnaderna för hushållet får inte öka markant.

Efterlyser forum för samtal

Det är viktigt att parterna på energimarknaden träffas och finner sätt så de kan välja att ställa upp på målsättningen. Jag vill aktivt motverka den skyttegravsdebatt som alltför oftast förekommer.

– Jag söker konsensusbeslut så långt som möjligt.

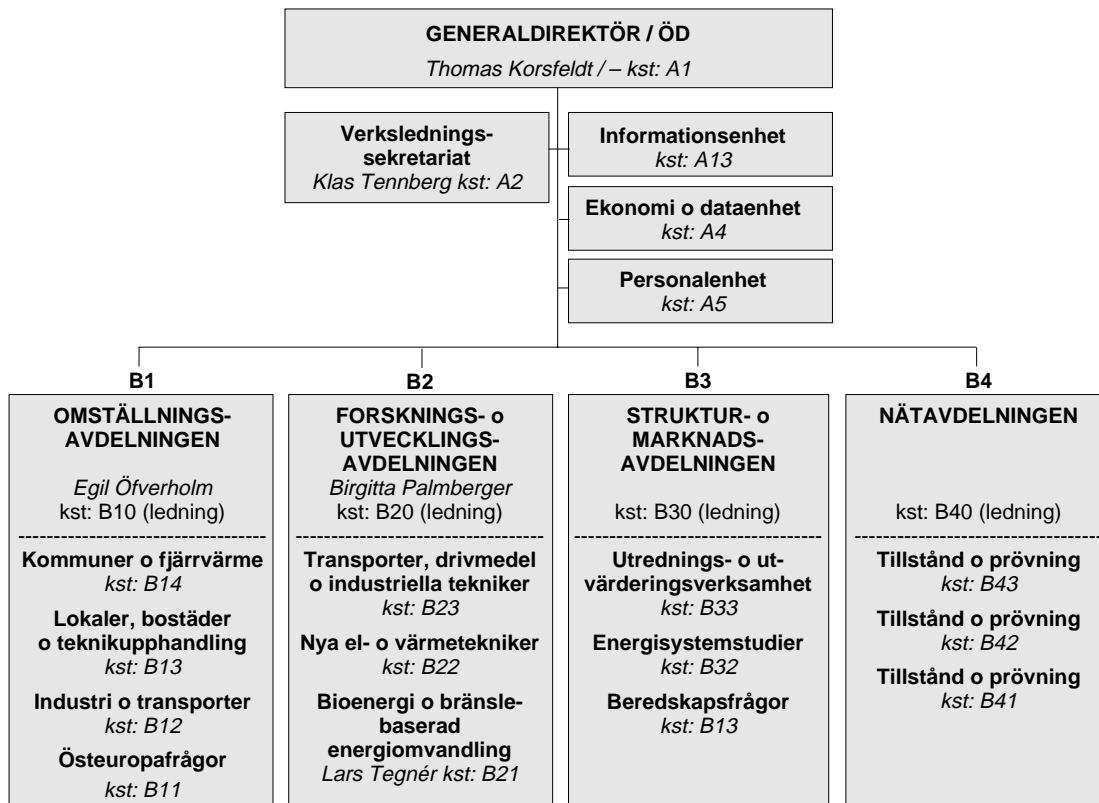
– En sak som jag tycker är lite överaskande är den deja vú-effekt som jag upplever nu när jag kommer tillbaka till energiområdet efter en period frånvaro. Många argument är desamma som för tio år sedan.

Paraplyet för energi-frågor

Energimyndigheten har det samordnande ansvaret, paraplyet för

ndigheten

STATENS ENERGIMYNDIGHET



Min nya organisation:

Består av fem delar

En central stab med GD samt information, ekonomi, personal och verksledningssekretariat

Det korta perspektivet:

Omställningen

Den avdelningen skall behandla det konkreta korta perspektivet. Chef för den är Egil Öfverholm. Där får vi enheter för kommuner och fjärrvärme, lokaler, bostäder och teknikupphandling, industri och transporter samt Östeuropafrågor.

Det längre perspektivet

Forskning och utveckling

Forsknings och utvecklingsprogrammet ligger under Birgitta Palmberger och Lars Tegnér blir chef för Bioenergi och bränslebaserad energiomvandling. Lars kommer dessutom ha en koordinerande roll och också stödja mig i min verksamhet säger Thomas Korsfeldt. Övriga enheter här blir den för transporter, drivmedel och

nya tekniker samt den för nya el- och värmetekniker.

De två övriga avdelningarna är avdelningen för struktur och marknad samt nät.

Bemanning

– Totalt blir vi 160 till 170 personer när vi blir fullt bemannade. Nu tror jag att vi är 108–110 som gått över från den gamla organisationen. Det är viktigt också när man gör en ny organisation att man också rumsterar om lite grand. Det är inte meningen att alla skall känna igen sig och att allt skall bli som vanligt. Man måste få lite ny perspektiv det är bra.

Styrelse

– Vi får en styrelse med ansvar för redovisningar, delårsrapporter med mera.

– Men dessutom och kanske i de här sammanhangen är viktigare så kommer vi också i fortsättningen ha energiutvecklingsnämnden. I den nämnden blir jag ordförande. Där blir också en hel

del nya namn.

– Vi kommer att ha en verksledning med enhetscheferna som delaktiga.

Vi kommer också vara aktiva på informationssidan. Även i olika kampanjer.

– Det är väldigt angeläget för oss att vara med i omställningen av energisverige.

Utvärdering

Beställar – utförarsystemet skall vi också utvärdera på forskningssidan. Jag som beställare skulle gärna se ett tvärvetenskapligt institut som skulle kunna vara mottagare för en del av beställningarna. Det skulle vara mycket intressant att prova det här komplementet.

Sedan kommer vi säkert också prova på seminarier, hearings och andra aktiviteter när vi väl fått bemanningen klar på vår informationsenhet avslutar Thomas Korsfeldt som med stor entusiasm är beredd att genomföra den av riksdagen beställda omställningen av energisystemet.

energifrågor. Det blir en fördel mot tidigare. Vi kommer alltså att få större möjligheter att optimera hela energisystemet.

– Som exempel tycker jag att transportsidan blivit lite eftersatt.

– Det är inte bilen som är problemet utan sättet vi driver eller bygger bilen. Klart att vi måste utveckla buss och tågtrafik men bilen och biltrafiken kommer alltid att vara viktigt.

– VTI var en uppdragsmyndighet, det gällde att delfinansiera all verksamhet med parterna som deltar. Nu har jag hamnat i en anslagsmyndighet vilket är lite annorlunda men det finns många fördelar med de olika samfinansierade projekten.

Stabila lösningar efterfrågas

– Vi får inte bygga upp konstlade marknader med bidrag som ett tu tre kan tas bort. Det är ingen framtid utan vi måste söka mer stabila lösningar. Visst kan vi också eventuellt göra som danskarna ställa upp väldigt tydliga nationella mål och ibland till och med lagstifta, det är en metod. Koldioxidsbeskattningen är annars ett exempel på väl utformat och fungerande styrsystem.

Helt annan fråga; ni behöver väl ett kortnamn?

– Ja kanske, vi kallar oss för Energimyndigheten och det håller på och sätta sig, kanske kommer en förkortning men hitills har inget bra alternativ landat □

Text: Lennart Ljungblom
Foto: Michael Damkier

Myndighetens effektmål se nästa sida

På sidan 18 presenterar vi några utdrag från regeringens regleringsbrev.