

# Bioenergin ökar snabbast inom Lantmännen

Förväntningarna är stora på att lantbrukets roll inom bioenergiområdet ska växa. För drygt ett halvår sedan tillträdde Bengt Håkansson som chef för det nya affärsområdet Energi inom Lantmännen. Bioenergi träffade honom för att höra hur han ser på utvecklingen.

Lantmännen befinner sig i en kraftfull förändringsprocess. Det är kanske en av de större förändringsprocesser som pågår inom svenskt näringsliv, där vi försöker skapa en mer sammanhållen koncern med fokus på våra affärsområden, säger Bengt Håkansson.

– Vi det affärsområde som har bäst förutsättningar att växa och som växer mest inom Lantmännen-koncernen idag.

## Ny organisation

Från den första januari 2006 kommer de bolag och enheter som ingår i affärsområdet Energi att organiseras i fyra nya verksamhetsområden; drivmedel, fasta bränslen, värme och smörjmedel.

– Jag lämnar utrymme för ”det femte området” som inte finns hos oss idag och markerar med det att vi har ambitionen att expandera med nya verksamheter, berättar Bengt Håkansson.

– Vår målsättning och min uppgift är att försöka expandera det här området generellt. Affärsområdet Energi har vuxit med mellan 20-30 procent under de första nio månaderna i år, och vi ska fortsätta i den takten eller snabbare.

## Drivmedel ökar

Lantmännen bedömer att beslutet om 5 procentig inblandning i diesel kommer att tas. Därför startar bygget med den nya RME-fabriken i Karlshamn. Den kan byggas ut till dubbla kapaciteten ganska snabbt.

– Vi har ambitionen att fortsätta växa med marknaden, säger Bengt Håkansson.

Regeringen beslutade i november att villkora skatteavdraget för etanol som används för låginblandning i bensin med att den måste importeras i en tullklass med högre tull. Detta stärker konkurrenskraften för EU-tillverkad etanol.

– Vi kommer att göra en bedömning av affärsmässigheten av ytterligare investeringar i ökad kapacitet för etanolproduktion, säger Bengt Håkansson.

– Det finns också ett försörjningsintresse i denna fråga. Sannolikt kommer EUs biodrivmedelsdirektiv om ökad användning av förnybara drivmedel så småningom att bli tvingande och det gör att intresse och förutsättningar för investeringar ökar. Som jag ser det kommer importen från Brasilien att minska ordentligt och det kommer att bli en större handel inom EU, menar Bengt Håkansson.

## Engelska marknaden tar fart

Lantmännens dotterbolag Svensk Brikettenergi har ökat omsättningen under årets första nio månader med drygt 30 procent.

– Marknaden växer och vi har ökat produktionen i Lettland och vi har även jobbat med ”trading” av biobränslen. Intressant är marknaden i England som är på väg att ta fart och där är vi med genom vårt engelska dotterbolag RFL. Nya områden på



Bengt Håkansson är chef för Lantmännens affärsområde Energi som omsätter två miljarder kronor och vill växa snabbt.

sikt kan vara elproduktion i mellanstore anläggningar.

## Expansion på värmeområdet

På värmeverksidan har Lantmännen under året köpt Skurups värmeverk i Skåne och bygger nu ut fjärrvärmennätet på orten.

– För värmeverksamheten så har vi ambitionen att växa så fort vi kan inom segmentet 10-100 GWh, där vi bedömer att det finns en position att ta, dels genom att expandera våra befintliga anläggningar samt vara öppna för förvärv och nyetableringar. Det finns många aktörer på marknaden men inte så många samlade aktörer och de större visar inte lika stort intresse i det här storlekssegmentet. Här har vi också en del styrkor och vi har lärt oss en del på de 16-17 anläggningar som vi har idag. Vi har en bredd på bränslen och vi är de enda som har riktigt fokus på åkerbaserade bränslen. Den breda palletten av bränslen ser vi som en styrka och sedan tror vi att vi är en bra partner för kommuner och andra som vill etablera fjärrvärmeverksamhet, avslutar Bengt Håkansson.

## Bakgrund

Bengt Håkansson är ekonom och generalist och har jobbat med förändringsprocesser i många branscher. Han är inte född ”lantman” utan har jobbat i industrin generellt. Under en period var han vd på Västsvenska Lantmännen innan man gjorde Odalfusionen, sedan jobbade han i Stena Line och var ansvarig för deras skandinaviska färjetrafik. Efter det kom han tillbaka till Lantmännen för att jobba med maskinområdet och omstrukturera det. När Lantmännen fick en ny koncernchef fick han sitt nuvarande uppdrag. Han är generalist som trivs i förändringsprocesser både för expansion och nerdragningar.

## Fakta Lantmännen

Lantmännen-koncernen omsätter 30 miljarder kronor. Affärsområdet Energi omsätter 2 miljarder under 2005. Det är en liten del av Lantmännen men det område som har störst potential att växa. I affärsområde Energi ingår Svensk Brikettenergi, Agro Oil, Agroetanol, Agrobränsle, Lantmännen Energi och Renewable Fuels Limited.

Text och foto Anders Haaker